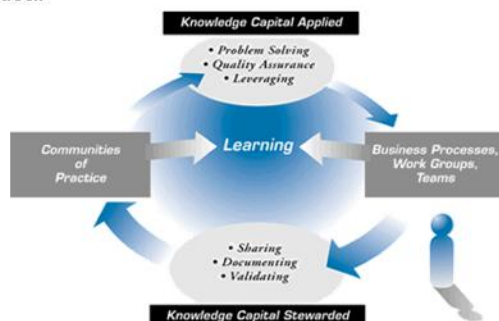


O projecto pretende reforçar a cultura de cooperação entre empresas dos diferentes sectores do cluster automóvel, promovendo a criação de comunidades trans-sectoriais, um repositório comum de conhecimentos não competitivos e o desenvolvimento de projectos comuns de I&D.

Através da compreensão do funcionamento e do papel das Comunidades de Prática (CdP) nas empresas do cluster será desenhado um modelo de melhoria da performance baseado na incorporação de conhecimento nos produtos e processos de negócio.

O principal enfoque estará na interacção entre as CdP e as equipas de I&D das várias empresas.

Um pressuposto base do projecto é o de que a transposição de fronteiras e silos organizacionais e sectoriais, combinada com a experiência dos colaboradores das empresas do cluster constituídos em CdP são o meio através do qual pode ser criado um valor extra, para além do valor da promoção do conhecimento dentro do respectivo domínio de prática.



**Figura:** The “double-knit” relationships between communities of practice and process teams. In Wenger, E., McDermott, and Snyder B. (2002): *Cultivating Communities of Practice*. Harvard University Press.



**GLOBAL CHANGE Consultores Internacionais Associados**  
 Edifício Luxor Plaza  
 Avenida da República, 101-3º D  
 1050-190 Lisboa

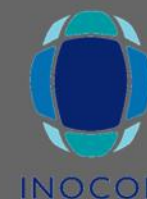
Telefone: 21 780 04 10  
 Fax: 21 780 04 13  
 E-mail: office@globalchange.pt



## Inovação e melhoria da performance através de comunidades de prática na indústria automóvel

Auditério do CITI, Campus do INETI

1 de Junho de 2005



Exmo(a) Senhor(a),

Vimos por este meio convidá-lo(a) a participar no seminário **“INOCOP – Inovação e melhoria da performance através de comunidades de prática na indústria automóvel”**, que se realizará no dia 1 de Junho no auditório do CITI, Campus do INETI em Lisboa.

### Programa

09.15h – Recepção dos participantes

09.30h – Abertura da sessão, Dr. Alcides Rodrigues Pereira, Presidente do INETI

09.45h - A indústria automóvel em Portugal, AFIA - Associação dos Fabricantes para a Indústria Automóvel

10.15h - Apresentação do projecto INOCOP, Dr. Pedro das Neves, GLOBAL CHANGE

10.30h - A importância da cooperação intersectorial e I&D na indústria automóvel – Dr. Pedro Sena da Silva, AUTOSIL\*

11.00h – Debate - Moderador – Dr. António Oliveira das Neves, IESE

11.15h – Coffee-break

11.30 – A I&D nos moldes e plásticos e a indústria automóvel, Dr. Rui Tocha, Director-geral do Centimfe

11.45 – A I&D nos têxteis e a indústria automóvel, Eng. Fernando Merino, Têxteis do Futuro, CITEVE

12.00h - A implementação de comunidades de prática intersectoriais para o desenvolvimento da I&D, Prof. Doutor Michael Kelleher, CIBIT Consultants

12.30 – Debate - Moderador – Dr. António Oliveira das Neves, IESE

13.00h – Encerramento, Prof. Doutor António Castro Guerra, Secretário de Estado Adjunto, da Indústria e da Inovação\*

- Dra. Ana Vale, Gestora do PIC EQUAL\*

\* a confirmar.

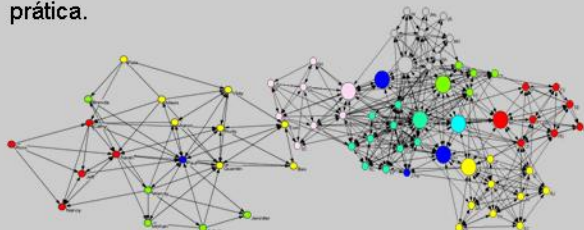


INOCOP

### O projecto

O projecto INOCOP é promovido por uma parceria de desenvolvimento constituída pela **GLOBAL CHANGE** Consultores, a **AFIA** — Associação de Fabricantes para a Indústria Automóvel, **INETI** — Instituto Nacional de Engenharia, Tecnologia e Inovação, o **CENTIMFE** — Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais e Plásticos, o **CITEVE** — Centro Tecnológico das Industrias Têxtil e de Vestuário, a **ADETTI** — Associação para o Desenvolvimento das Telecomunicações e Técnicas de Informática e o **IESE** — Instituto de Estudos Sociais e Económicos e tem como objectivos:

- Reforçar a competitividade de um grupo de empresas fornecedoras do cluster automóvel através do fomento da cooperação empresarial intersectorial;
- Fomentar a cooperação entre as empresas envolvidas através da criação de comunidades de prática em domínios de conhecimento não competitivos;
- Fomentar práticas de cooperação entre dirigentes e técnicos das empresas participantes que permitam o desenvolvimento conjunto de projectos de I&D;
- Criar um repositório de conhecimento comum (sistema on-line) em domínios de conhecimento não competitivos;
- Conceber um modelo de melhoria da performance das empresas baseado na incorporação do conhecimento nos produtos e processos de negócio;
- Conceber, testar e editar instrumentos e recursos pedagógicos de apoio à cooperação empresarial intersectorial e à criação das comunidades de prática.



### Benefícios para as empresas

As empresas participantes no projecto beneficiarão:

- de uma visão mais global e integrada do negócio através da colaboração com empresas de outros sectores fornecedores da indústria automóvel;
- das sinergias e reunião de competências com outras empresas de sectores e actividades complementares;
- da partilha do risco e do aumento da capacidade de I&D;
- de apoio especializado e da ligação a redes de conhecimento internacionais (através da colaboração estreita com os centros tecnológicos CITEVE e CENTIMFE e do INETI);
- da criação de bases de conhecimento inter-sectorial em domínios do conhecimento não competitivos



- da partilha de boas práticas com empresas nacionais e estrangeiras – através da participação na rede transnacional do projecto **WIMPS** — Working for Innovation Management, Production and Sharing (Itália, Alemanha, Polónia e Portugal).

**Confirme a sua presença até 27 de Maio de 2005**

**GLOBAL CHANGE** Consultores Internacionais Associados  
Edifício Luxor Plaza  
Avenida da República, 101–3º D  
1050-190 Lisboa

Telefone: 21 780 04 10  
Fax: 21 780 04 13  
E-mail: office@globalchange.pt

**Tiago Frias: 21 780 04 10**